

Kienbaum



Kienbaum macht Karrieren

Unsere Kompetenz ist Ihr Wettbewerbsvorteil

Leading by #WePowerment

brandeins
/thema

b*

2024

Heft 28

Beste

Unternehmens-
berater

Kienbaum. Inspirierend. Anders.

Seit über 75 Jahren arbeiten wir weltweit daran, Menschen und Organisationen für die Arbeitswelt von morgen zu befähigen. Wir sind davon überzeugt, dass ein respektvolles, wertschätzendes und resultatorientiertes Führungsverständnis der Erfolgshebel für Organisationen der Zukunft ist. Deshalb wurden wir zu den besten Beratern Deutschlands gewählt*. Darauf sind wir stolz. Wenn es um Ihre berufliche Zukunft geht, wenn es also um Sie selbst geht, sollten Sie sich nur den erfahrensten Beratern anvertrauen.

* Quelle: "Beste Berater Deutschlands"
Seit über 10 Jahren ist Kienbaum kontinuierlich im Magazin "brand eins" gelistet."



Ihre nachhaltige Neupositionierung ist unser Ziel!

Executive Career Coaching statt Outplacement lenkt den Blick nach vorne in Ihre erfolgreiche berufliche Zukunft. Wir überlassen nichts dem Zufall. Für Ihren Erfolg strengen wir uns an.

Unsere Beratung basiert auf einem marktorientierten und praxisbewährten 2-Phasen-Modell: In der ersten Phase „Marktvorbereitung“ schärfen wir gemeinsam Ihr Profil für den Markt, erkennen neue Chancen und Ressourcen und optimieren Ihre Unterlagen – online wie offline.

In der zweiten Phase „Vermarktung/Neupositionierung“ entwickeln wir Ihre individuelle Marktzugangsstrategie, formieren neue Partnerschaften und bauen Ihr professionelles Netzwerk aus.

Der schnelle Markteintritt und die professionelle Netzwerkarbeit sind die Schlüssel zu Ihrem Erfolg. Unser Research ermittelt kontinuierlich auf Ihr Profil abgestimmte Job-Positionen im offenen und verdeckten Markt.

Zusätzlich zur klassischen Recherche setzen wir auf Digitalisierung. Die Kienbaum Market Intelligence-Berater:innen nutzen dazu sowohl die eigene Datenbank von Kienbaum als auch namhafte Wirtschaftsdatenbanken. Weiterhin bieten sie kontinuierlichen Support bei der zielgerichteten Recherche nach passenden Job Opportunities in den einschlägigen Quellen wie sämtlichen relevanten Stellenbörsen und Jobportalen sowie allen im Netz verfügbaren Unternehmens- und Personalberater-Homepages in Deutschland, der Schweiz und Österreich. Den Erfolg Ihrer Positionierung auf den Social-Media-Plattformen wie Xing, LinkedIn oder Expeer stellen wir sicher durch die professionelle Aufbereitung Ihrer Unterlagen, Verschlagwortung sowie Steuerung der Kommunikationsprozesse. Eigene digitale Plattformen wie **„Executive Talent Pool“** runden unser Angebot ab.

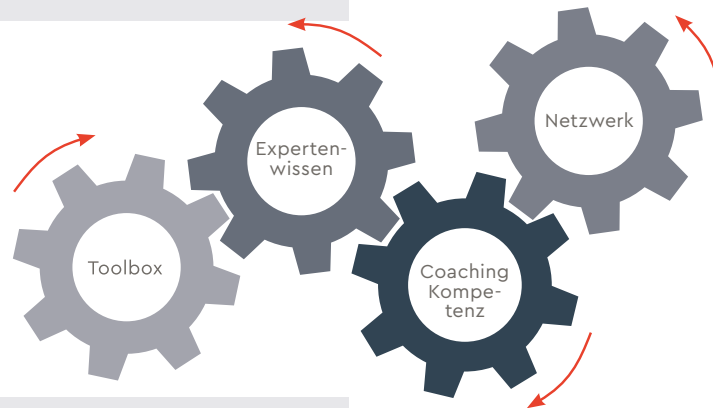
Kienbaum-Know-how zu Ihrem Vorteil

Wir sind ...

- seit Jahrzehnten führend bei der Suche und Auswahl von Führungskräften, Spezialist:innen und Executives
- im Leadership & Executive Career Coaching erfolgreich und etabliert
- Expert:innen für Eignungs- und Managementdiagnostik

Kienbaum als Türöffner zu ...

- Kontakten auf Entscheider-Ebene
- zu Netzwerken in der gesamten Wirtschaft
- Vakanzten mit regionalem Fokus, deutschlandweit oder international
- umfassendem Branchen-Insiderwissen



Kienbaum-Toolbox zur professionellen Präsentation am Arbeitsmarkt

Wir unterstützen Sie bei der Erarbeitung ...

- Ihrer Leistungs- und Erfolgsdarstellung: maßgeschneidert – online und offline
- Ihrer überzeugenden Selbstpräsentation
- Ihrer persönlichen Marketingstrategie
- des Business-Plans bei Ihrem Weg in die Selbstständigkeit
- spezifischer Marktrecherchen (Zielfirmen, Angebote) durch zielgerichtete Mediennutzung

Kienbaum-Karriereberatung

Individuell und maßgeschneidert durch ...

- Begleitung in allen Entscheidungssituationen
- offenes Feedback auf persönlicher und fachlicher Ebene
- engen Austausch in allen Prozessphasen bis zum Ziel: Ihre berufliche Neupositionierung!

Im Team an Ihrer Seite

Wir sind Ihre Sparringspartner:innen, Marktexpert:innen, Trainer:innen, Executive Coaches und Gesprächspartner:innen auf Augenhöhe.

Führungs- und industrieerfahrene **Kienbaum-Expert:innen für Executive Career Coaching** begleiten Sie durch den gesamten Prozess der beruflichen Neupositionierung: von der Standortbestimmung bis zur Verhandlung des neuen Arbeitsvertrages. Mit begleitender Persönlichkeitsdiagnostik lernen Sie zudem Ihre Führungsstärken und Ressourcen noch besser kennen.

Das **Kienbaum-Kompetenz-Team** unterstützt Sie inhaltlich bei der Redaktion und Gestaltung Ihrer professionellen Profile bzw. CVs in Deutsch und Englisch.

Die **Kienbaum-Berater:innen für Market Intelligence** unterstützen Sie kontinuierlich bei Ihrer Suche auf dem offenen und verdeckten Arbeitsmarkt gemäß Ihrer Zielposition. Sie unterstützen Sie bei der digitalen Kommunikation und stellen für Sie bei passenden Vakanzen den Kontakt zu den Kienbaum Executive-Search-Kolleg:innen her.

Die Kienbaum Executive Career Coaches unterstützen Sie zuverlässig, kompetent und überregional – unabhängig davon, ob Sie sich auf Empfehlung Ihres Arbeitgebers oder als Privatperson an uns wenden.

Wir beraten Sie qualifiziert auf der ganzen Welt! Kienbaum finden Sie in 22 Standorten auf vier Kontinenten. In Ländern wie Brasilien, China, Japan, den Niederlanden, Deutschland, Österreich, Polen, Schweiz, Singapur, Tschechien, Ungarn und den USA. . Das Kienbaum Partner Network bietet zudem Kooperationspartner in Dänemark, Italien, Mexiko und Spanien. Dazu kommt unsere Projekterfahrung in mehr als 50 weiteren Ländern weltweit.

Übersicht

Unsere Beratung in 2 Phasen

Phase 1: Standortbestimmung

- **Auseinandersetzung** mit der aktuellen Situation
- **Trennungsanalyse und konstruktive** Lösung vom alten Unternehmen
- **Beratungsziele** und Erwartungen unter Berücksichtigung der persönlichen Rahmenbedingungen
- Genaue **Selbst- und Fremdeinschätzung** zur Standortbestimmung, Kienbaum-Potenzialanalyse
- **Veränderungsstory**
- Adäquate **Leistungs- und Erfolgsdarstellung** der fachlichen und persönlichen Stärken
- **Optimierung** der Bewerbungsunterlagen, Zeugnisse, Umgang mit Referenzen, persönlicher Auftritt
- **Konkretisierung** der beruflichen Zielsetzung, Optionen im Kontext der Markt- und Branchensituation
- Beschreibung des idealen **Managementumfelds**



Phase 2: Neupositionierung

- Analyse der relevanten **Zielmärkte** und Entwicklung einer **Marktstrategie**
- Ausgesuchte **Informationen** zu passenden Stellenangeboten der Kienbaum-Kolleg:innen aus dem **Executive Search**
- **Branchenexpertise** durch Kienbaum-Netzwerk und persönliche Netzwerkerweiterung
- **Zugang** zum offenen und verdeckten Arbeitsmarkt
- Kontinuierliches **Training** Ihrer Professionalität im Auftreten, in Gesprächen, Präsentationen und in Vertragsverhandlungen
- Intensive **Vor- und Nachbereitung** der Kontakt- und Vorstellungsgespräche
- Angebotsanalyse und Sparring in der **Entscheidungsfindung**
- Beratung bei der **Vertragsgestaltung** inklusive einer Vergütungseinschätzung

Phase 1

Ihre Standortbestimmung

Die meisten Bewerbungsunterlagen, die Personalberater:innen sehen, unterscheiden sich leider kaum. Die Beschreibung der Qualifikationen und Stationen der Kandidat:innen sind in vielen Fällen in der Wortwahl identisch. Für Executive Search Berater:innen und Personalentscheider:innen ist es deshalb oftmals schwierig, die geeigneten Kandidat:innen für ein erstes Interview vorzuselektieren. Es gleicht der Suche nach der berühmten Stecknadel im Heuhaufen.

Professionelle Bewerbungsunterlagen – online und offline

Was unterscheidet Sie von anderen in Ihrer jetzigen Position und Branche? Wie managen Sie komplexe Aufgaben und wie lösen Sie Probleme in Ihrem Bereich? Arbeiten Sie ausschließlich national oder sind Sie auch sicher auf internationalem Parkett? Wie führen Sie? Welches sind Ihre Ergebnisse und Erfolge? Die gemeinsame Diskussion dieser und weiterer tiefgehender Fragen unterstützt Sie, Ihre individuellen Stärken und Ihre Einzigartigkeit herauszuarbeiten.

Ein professioneller Lebenslauf ist keine reine Zahlen-, Daten- und Faktensammlung. Ein aussagekräftiger CV muss Ihr persönliches Leistungs- und Kompetenzprofil mit Ihren Alleinstellungsmerkmalen repräsentieren. Durch den Kienbaum Executive Search liegen uns „State-of-the-Art“-Profile vor, nach denen wir Ihren CV ausrichten werden. Gemeinsam mit Ihnen definieren wir geeignete Schlagwörter für Ihre Unterlagen – offline und online. Das gilt im Übrigen auch für Ihr Anschreiben, Ihre Initiativbewerbungen, die Formulierung von Zeugnissen und den Umgang mit Ihren Referenzen. Um digitale Zugänge zu Unternehmen und Personalberatern professionell zu bedienen, brauchen Sie zudem einen ebenso starken Online-Auftritt. Wir zeigen Ihnen, wie Sie in den relevanten Business-Netzwerken auf sich aufmerksam machen können.



Personal Development Center mit Gutachten und konkreten Handlungsempfehlungen (optional)

Bestandteil unserer Beratungsprogramme ist ein Management-Audit unter real-life Bedingungen mit unseren Diagnostik-Expert:innen. Dabei wird Ihr persönliches Kompetenzprofil analysiert. Anhand einer individuellen Entwicklungs-Scorecard sehen Sie Ihre fachlichen und persönlichen Stärken sowie Lernfelder auf einen Blick. Mit konkreten Hinweisen erfahren Sie, was Sie tun können, um Ihr Profil und Ihren Auftritt zu optimieren.

Auch darüber sprechen wir: Die Trennungssituation

Weshalb wollen Sie wechseln? Ihr Veränderungswunsch muss treffend begründet werden und nachvollziehbar sein. Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir Ihre persönliche Trennungsargumentation. Dabei profitieren Sie von unserer fundierten und umfangreichen Erfahrung. Darüber hinaus nehmen wir uns für die persönliche Reflektion und Verarbeitung der Trennung ausreichend Zeit, sofern Sie es wünschen.

Die Zieldefinition

Wo wollen Sie hin? Welche Erwartungen haben Sie? Wie sehen Ihre persönlichen Rahmenbedingungen aus? Wir konkretisieren gemeinsam mit Ihnen Ihre berufliche Zielsetzung und prüfen relevante Optionen. Wir analysieren die potenziellen Zielmärkte und entwickeln eine individuelle und effiziente Marktzugangsstrategie.

Phase 2

Ihre professionelle Vermarktung und Neupositionierung

Ein weiterer Schwerpunkt des Kienbaum Executive Career Coachings liegt in der Vermarktung und gezielten Neupositionierung am Markt. Mit Unterstützung der Market-Intelligence-Beratung werden Sie schnell handlungsfähig. Parallel zu Ihrer Standortbestimmung erarbeiten wir mit Ihnen gemeinsam Ihre individuelle Marktzugangsstrategie und öffnen die Tore zu den für Sie relevanten Job-Angeboten des offenen und verdeckten Marktes.

Unsere Kandidat:innen profitieren von der Markt- und Business-Erfahrung unserer Executive Coaches, der Executive Search- und Management-Berater:innen sowie vom Kienbaum-Expertenwissen in den Branchen Automotive, Consumer & Retail, Construction, Financial Services, Health Care, Industry, MedTech & Life Sciences, Public & Non-Profit, Professional Services, Technology, Digital & Media. Wo sich Anknüpfungspunkte bieten, erhalten Sie die Möglichkeit, Gespräche mit den jeweiligen Kienbaum-Expert:innen zu Fach-, Personal- und Managementthemen zu führen.

Es gibt mehr Möglichkeiten, als Sie glauben!

Der Arbeitsmarkt für Führungs- und Topmanagement-Positionen hat sich in den vergangenen Jahren weiter differenziert. Nutzen Sie Ihre Chance, interessante und vielleicht ganz neue Szenarien zu entwickeln. Zusätzlich zu verschiedenen Optionen der Festanstellung diskutieren unsere Berater:innen auch mögliche Alternativen wie zum Beispiel Interim-Management, Unternehmensnachfolge oder die Selbstständigkeit. Wenn Sie sich für ein eigenes Unternehmen entscheiden, können wir Ihnen die Top-Expertise für Ihre Existenzgründungsberatung empfehlen: Von der Wahl der passenden Rechtsform, der Marktanalyse, der Erstellung des Businessplans, der Auswahl von Finanzierungsmöglichkeiten, der Beantragung von Fördermitteln bis hin zur Markteinführung.

Jetzt dürfen Sie wählen!

Unsere Kandidat:innen erhalten in der Regel nach kürzester Zeit eine positive Rückmeldung auf ihre Bewerbung und die Einladung zum ersten Interview. Das ist der wichtigste Schritt, auf den wir Sie gezielt vorbereiten. Wir erinnern Sie an die relevanten Kriterien, damit Sie die richtige Entscheidung treffen.

Vertragsverhandlungen optimal führen!

Sie entwickeln Ihre persönliche Strategie für Vertragsverhandlungen. Wir diskutieren mit Ihnen die wichtigen Aspekte des Anstellungsvertrages und definieren gemeinsam Anforderungs- und Ausschlusskriterien eines Angebots.

Kienbaum-Vergütungsexpertise

Bei der Überprüfung des offerierten Gehalts profitieren Sie von unseren umfangreichen branchen- und funktionsbezogenen Vergütungsdaten. Anhand dieser sehen Sie, ob das Gehalt markt-, funktions- und branchenüblich ist bzw. wie viel Verhandlungsspielraum Sie haben.

Internationalität

Sollten Sie sich international orientieren oder wieder zurück nach Deutschland kommen wollen, unterstützen wir Sie durch unser umfassendes internationales Know-how. Durch die Zusammenarbeit mit unseren Kienbaum-Berater:innen in den ausländischen Beratungsgesellschaften sowie durch unseren internationalen Job-Search der Kienbaum Datenbank ermöglichen wir Ihnen den direkten Zugang zu internationalen Platzierungsoportunitäten. Für einen Wechsel in englischsprachige Unternehmen machen wir Sie selbstverständlich mit den landesspezifischen Anforderungen der CVs vertraut und bereiten Sie entsprechend auf diese Interviews vor.

Executive Career Coaching

Eine Führungskraft benötigt durchschnittlich sechs bis acht Monate, um eine neue, adäquate Position zu finden. Passende Positionen auf Top-Führungsebene sind naturgemäß weniger häufig am Markt zu finden, das heißt, es kann im Einzelfall auch ein Jahr und länger dauern, bis die ideale Aufgabe gefunden wurde.

Optional bleiben wir in unseren Beratungsprogrammen an Ihrer Seite bis zum erfolgreichen Abschluss der Neupositionierung – sei es in einer neuen Position oder gar durch die Gründung eines eigenen Unternehmens.

Zudem begleiten wir Sie weitere sechs Monate bei Ihrem Onboarding in der neuen Funktion.

Gerne erstellen wir Ihnen auf Wunsch ein maßgeschneidertes, individuelles Angebot!

Mit uns zum Erfolg – Kienbaum macht Karrieren

Offener Dialog und Vertrauen sind die Basis für den Erfolg unserer Zusammenarbeit. Unsere Erfolge sind nachweisbar. Auf Wunsch benennen wir Ihnen gerne entsprechende Referenzen. Wir streben einen offenen und vertrauensvollen Austausch mit Ihnen an. Wenn es etwas gibt, das Sie sich anders wünschen, sprechen wir darüber. Ihre Zufriedenheit mit unserer Beratung zählt für uns. Durch kontinuierliche und vertrauensvolle Kommunikation sind wir gemeinsam erfolgreich, denn Ihr Erfolg ist unser Erfolg!

Was unsere Kandidaten über uns sagen

„Ihre Professionalität in diesem Projekt ging weit über das erwartete Maß hinaus. Sie ‚leben‘ Ihren Beruf!“

CFO, Transport & Logistics

„... Es war eine sehr angenehme Zusammenarbeit mit Ihnen. Die Bewerbungsschreiben und der Lebenslauf waren exzellent ausgearbeitet. Sie haben mich nach der Kündigung wieder aufgerichtet und meine Stärken aufgezeigt, sodass ich mich wieder auf eine neue Stelle vorbereiten konnte. Die Vorgespräche zu Bewerbungsgesprächen waren intensiv und haben mir sehr geholfen, mich bei den Interviews richtig zu verkaufen. Sie haben mir hier sehr hilfreiche Tipps gegeben. Für das alles danke ich Ihnen vielmals.“

Head of Purchasing, Automotive

„... Sie haben mir sehr geholfen meine Gedanken, Emotionen und Aktivitäten zu sortieren. Dafür bin ich Ihnen sehr dankbar. Erst in der zurückschauenden Perspektive erkennt man, wie sinnvoll es war, sich Ihre Erfahrung, Systematik und Ihre Netzwerkgedanken zu eigen zu machen.“

Managing Director, Metal Engineering

Kontakt

Kienbaum Executive Career Coaching –
wir begleiten Führungskräfte und Top Executives
in beruflichen und persönlichen Veränderungs-
prozessen.

Wir freuen uns auf den Austausch mit Ihnen:

- Klarheit über Ihre Antreiber, Kompetenzen, Präferenzen und Ziele
- Entwicklung Ihrer „Personal Brand“ und erfolgreiche Positionierung
- Planung und Umsetzung des beruflichen „Next Step“
- Vorbereitung von Bewerbungsverfahren und Assessment Centern
- Bewältigung von Krisen im Job und Trennungssituationen



Kienbaum Executive Career Coaching

Christine Kentzler

Löwengrube 18

80333 München

eMail: christine.kentzler@kienbaum.de

Mobil: +49 173 23 701 42

www.kienbaum.com

Kienbaum



Leading by #WePowerment