




# Geschäftsführer und Vorstände richtig vergüten!

Seminar zur Vergütungs- und  
Vertragsgestaltung für Geschäftsleiter  
in öffentlichen Unternehmen



14. Mai 2019 Köln

15. Mai 2019 Berlin

04. Juni 2019 München

25. September 2019 Köln

06. November 2019 Berlin

07. November 2019 München

# SEMINARINHALT

## Warum dieses Seminar wichtig für Sie ist

- > Bestehen Unsicherheiten bezüglich der Vergütungs- und Vertragsgestaltung von Geschäftsleitern öffentlicher Unternehmen angesichts der zunehmenden öffentlichen Diskussion? Das Seminar bietet Ihnen eine breite Informationsgrundlage für eine sachgerechte Gestaltung.
- > Sie haben spezielle Fragen zu einzelnen Aspekten der Vergütungs- und Vertragsgestaltung? Wir erfassen zu Seminarbeginn Ihre Fragen und geben der Beantwortung genügend Raum.
- > Sie wollen eine ausgewogene Tantiemeregelung für die Geschäftsleitung ausgestalten, die nicht im Nachhinein zu Diskussionen führt? Praxisbeispiele beleuchten mögliche Problemfelder und Lösungsmöglichkeiten.
- > Sie sind in der Vorbereitung auf Vertragsabschlüsse oder -verlängerungen? Wir geben Ihnen Hinweise auf eine rechtssichere Gestaltung.

## Lernen Sie in diesem Seminar

- > Welche Faktoren sind bei der Festsetzung einer „angemessenen“ Vergütung zu berücksichtigen
- > Welche Komponenten enthält eine zeitgemäße Geschäftsleitervergütung
- > Welche Fußangeln sind bei einer rechtssicheren Vertragsgestaltung zu vermeiden
- > Wie lässt sich variable Vergütung auf die besondere Situation öffentlicher Unternehmen zuschneiden und belastbar gestalten

## Zielgruppe

- > Leiter/Führungskräfte des Bereichs Personal
- > Mitglieder von Aufsichts- oder Verwaltungsräten
- > Mitarbeiter von Gebietskörperschaften/Trägern (Beteiligungsreferate, Kämmerei u. a.)

## Tagungsbeitrag

Der Teilnahmebeitrag beträgt 600 Euro zzgl. 19 % MwSt. Bei zwei Vertretern desselben Unternehmens beträgt der Beitrag 500 Euro pro Person zzgl. 19 % MwSt. Hierin sind die Tagungsgetränke, ein Mittagessen und die Tagungsunterlagen enthalten. Nach Eingang Ihrer Anmeldung senden wir Ihnen unverzüglich die Anmeldebestätigung/Rechnung zu.

## Stornierung

Bei Absage durch den Veranstalter aus organisatorischen oder sonstigen Gründen wird der Beitrag voll erstattet.

Stornierungen seitens des Teilnehmers müssen schriftlich per Post, Fax oder E-Mail eingehen. Bis zwei Wochen vor der Veranstaltung wird der volle Beitrag erstattet. Danach wird der volle Tagungsbeitrag fällig.

Eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers ist jederzeit möglich.

# PROGRAMM

8.30 Uhr Check-In und Ausgabe der Seminarunterlagen

9.00 Uhr Begrüßung durch den Seminarleiter

9.15 Uhr Geschäftsleiter-Vergütung im Spannungsfeld zwischen Politik, Regulatorik und Anreizwirkung

- > Die aktuelle Diskussion um Manager-Bezüge
- > Rechtliche Rahmenbedingungen (AktG, VorstAG, DCGK, PCGKs u. a.)
- > Besondere Anforderungen an die Vergütung von Geschäftsleitern

Höhe und Zusammensetzung der Vergütung

- > Einflussfaktoren auf die Höhe der Gesamtvergütung (Ergebnisse Kienbaum-Benchmark)
- > Notwendige Differenzierung innerhalb des Gremiums: Ressort/Verantwortungsbereich, Unterschiede Vorsitzler/Sprecher – ordentliches Mitglied – „stellvertretendes Mitglied“
- > Fixe und variable Gehaltsbestandteile
- > Wesentliche Zusatzleistungen

Marktgerechtigkeit der Vergütung

- > Warum ist „der Markt“ wichtig?
- > Sicherung der Datenqualität
- > Durchführung von Marktvergleichen: Vorgehensweise und „Fußangeln“
- > Vorsicht vor „Äpfeln und Birnen“: Festsetzung der richtigen Peergroup

10.45 Uhr Kaffeepause

11.00 Uhr Rolle und Verantwortung des Aufsichtsrates bei Festsetzung der Vergütung

- > Verantwortlichkeit und Abläufe
- > Typische Diskussions- und Problemfelder und Lösungsansätze
- > Veröffentlichung der Vergütung der Geschäftsleiter

Anpassung der Bezüge während der Vertragslaufzeit

- > Ablauf und Verantwortlichkeit
- > Bezugsgrößen: Automatismus oder leistungsabhängige Festlegung?

## Variable Vergütung

- > Grundmodelle: Gewinntantiemen, Ermessenstantieme, Zielerreichungsbonus
- > Nachhaltigkeit der Anreize: Jahres- vs. Mehrjahresbezogene Komponenten
- > Zielvereinbarungen mit den Geschäftsleitern: Inhalte, Prozesse, Verantwortlichkeiten, Termine

## 12.30 Uhr Mittagspause

## 13.30 Uhr Geschäftsführer- und Vorstandsverträge rechtssicher und ausgewogen formulieren!

- > Überblick: Was gehört in einen zeitgemäßen Anstellungsvertrag für Geschäftsleiter? (mit Checkliste und Musterformulierungen)
- > Gestaltungsspielräume bei Geschäftsführer- und Vorstandsverträgen (Berücksichtigung der Interessen von Unternehmen und Geschäftsleitern)
- > Fallstricke bei der Verhandlung von Vergütungsbestandteilen (Freiwilligkeits- und Widerrufsvorbehalte, Zielvorgabe/ Zielvereinbarung u. a.)
- > Aktuelle Entwicklungen in Rechtsprechung und Praxis: Arbeitnehmereigenschaft von Geschäftsleitern, Sozialversicherungspflicht u. a.

## 15.15 Uhr Kaffeepause

## 15.30 Uhr Geld ist nicht alles: Zusatzleistungen und sonstige Vertragsbestandteile

- > Alters-, Hinterbliebenen- und Invaliditätsversorgung
- > Grundmodelle: Endgehaltsabhängige Zusagen vs. Beitragsorientierte Modelle
- > Durchführungswege der Altersversorgung
- > Dienstwagen, Gehaltsfortzahlung bei Krankheit und Tod, Versicherungsleistungen
- > Abfindungsregelungen/Übergangsgelder, Vertragslaufzeiten

## 16.45 Uhr Zusammenfassung der Ergebnisse

## 17.00 Uhr Ende des Seminars

# REFERENTEN



## **Dr. Martin von Hören**

Dr. Martin von Hören ist Mitglied der Geschäftsleitung und Partner bei Kienbaum Consultants International.

Seit 1995 berät er im Geschäftsfeld Vergütungsberatung Unternehmen und Organisationen bei der Überprüfung und Gestaltung ihrer Vergütungssysteme. In öffentlichen Unternehmen liegt sein Schwerpunkt in der Beratung der Organe bei der Überprüfung der Geschäftsleitungsvergütung auf Marktgerechtigkeit und bei ihrer leistungs- und funktionsgerechten Ausgestaltung. Er hat zahlreiche Vorträge zu diesem Thema gehalten und ist Verfasser einer Reihe von personalwirtschaftlichen und vergütungspolitischen Publikationen.

**Kienbaum**<sup>K</sup>



## **Maximiliane Kempermann**

Maximiliane Kempermann ist Fachanwältin für Arbeitsrecht und Partnerin in der Kanzlei vangard Arbeitsrecht.

Seit 2005 berät sie Unternehmen, Geschäftsführer und Vorstände umfassend zu arbeitsrechtlichen Themen. Die Beratung bei der Vertragsgestaltung und bei der Einführung von Vergütungssystemen bildet einen Schwerpunkt der Tätigkeit von Frau Kempermann. Sie publiziert regelmäßig u. a. zu arbeitsrechtlichen Fragen bei der Gestaltung von Verträgen mit Organmitgliedern.

**vangard**

# VERANSTALTUNGSORTE UND -TERMINE

14. Mai 2019

Kienbaum HQ

Edmund-Rumpler-Str. 5

51149 Köln

15. Mai 2019

Kienbaum Office

Dessauer Str. 28-29

10963 Berlin

04. Juni 2019

Kienbaum Office

Löwengrube 18

80333 München

25. September 2019

Kienbaum HQ

Edmund-Rumpler-Str. 5

51149 Köln

06. November 2019

Kienbaum Office

Dessauer Str. 28-29

10963 Berlin

07. November 2019

Kienbaum Office

Löwengrube 18

80333 München

## ANMELDEFORMULAR

Ich melde mich verbindlich für das Seminar am **14.05.2019** in **Köln** an.

Ich melde mich verbindlich für das Seminar am **15.05.2019** in **Berlin** an.

Ich melde mich verbindlich für das Seminar am **04.06.2019** in **München** an.

Ich melde mich verbindlich für das Seminar am **25.09.2019** in **Köln** an.

Ich melde mich verbindlich für das Seminar am **06.11.2019** in **Berlin** an.

Ich melde mich verbindlich für das Seminar am **07.11.2019** in **München** an.

---

Vorname/Name

---

Position

---

E-Mail

---

Telefon

---

Name des Unternehmens

---

Straße/Postfach

---

PLZ/Ort

---

Datum und Unterschrift

Sie möchten sich per E-Mail oder Telefon anmelden?

Kienbaum Consultants International GmbH

Kirsten Stracke

Fon: +49 69 96 36 44-65

kirsten.stracke@kienbaum.de

Mit Ihrer Anmeldung zur Veranstaltung „Seminar zur Vergütungs- und Vertragsgestaltung für Geschäftsleiter in öffentlichen Unternehmen“ erklären Sie sich damit einverstanden, dass Ihre personenbezogenen Daten an die Kienbaum Consultants International GmbH weitergeleitet und zum Zwecke der Veranstaltungsorganisation verwendet werden. Gleichzeitig erklären Sie sich mit der Datenschutzerklärung (<https://www.kienbaum.com/de/kompetenzen/datenschutz-events>) der Kienbaum Consultants International GmbH in Bezug auf Events einverstanden.