

**Für die Zukunft gerüstet**

# **Die Transformation von Learning & Development bei Siemens**

**Wie Talente in Zeiten von Transformation gewonnen, entwickelt und gehalten werden können.**

Daniela Proust,  
SVP, Head of Global Learning and Growth  
Siemens AG

Kienbaum People Convention  
28. März 2023

Die Art und Weise, wie wir arbeiten, ändert sich ständig und schnell aufgrund von grundlegenden Paradigmenwechsel



**Lernen**  
Vom Job-for-life als Status zum lebenslangen Lernen.



**Karriere**  
Vom linearen Karriereweg zur individuellen Karrierereise



**Arbeitskultur**  
New Work, Streben nach Balance und Sinnhaftigkeit



## Learning & Growth Ecosystem

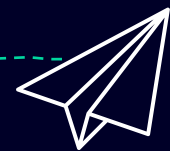


Vom reinen Dienstleistungsanbieter

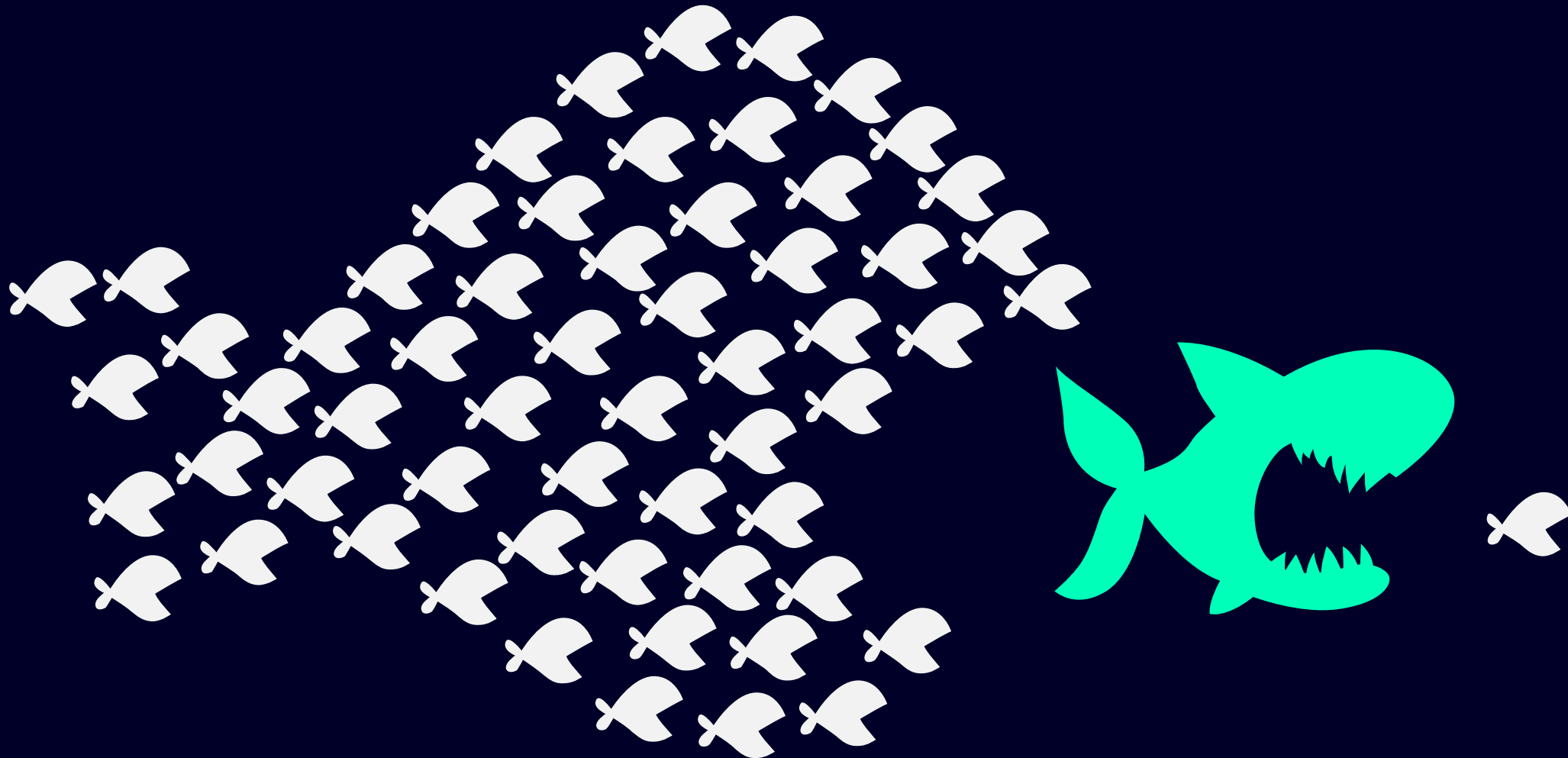


*Die Lern- & Entwicklungsfunktion musste sich selbst transformieren*

Neuerfindung der Lern- und Entwicklungsfunktion durch Schaffung eines innovativen Lern- und Entwicklungs-ökosystems



Es geht nicht um die Größe der Fische, sondern um die Kraft des Ökosystems



Unsere Strategie: ein innovatives Lernökosystem



## Aufbau auf einem plattformbasierten Ökosystem für Geschwindigkeit und Agilität

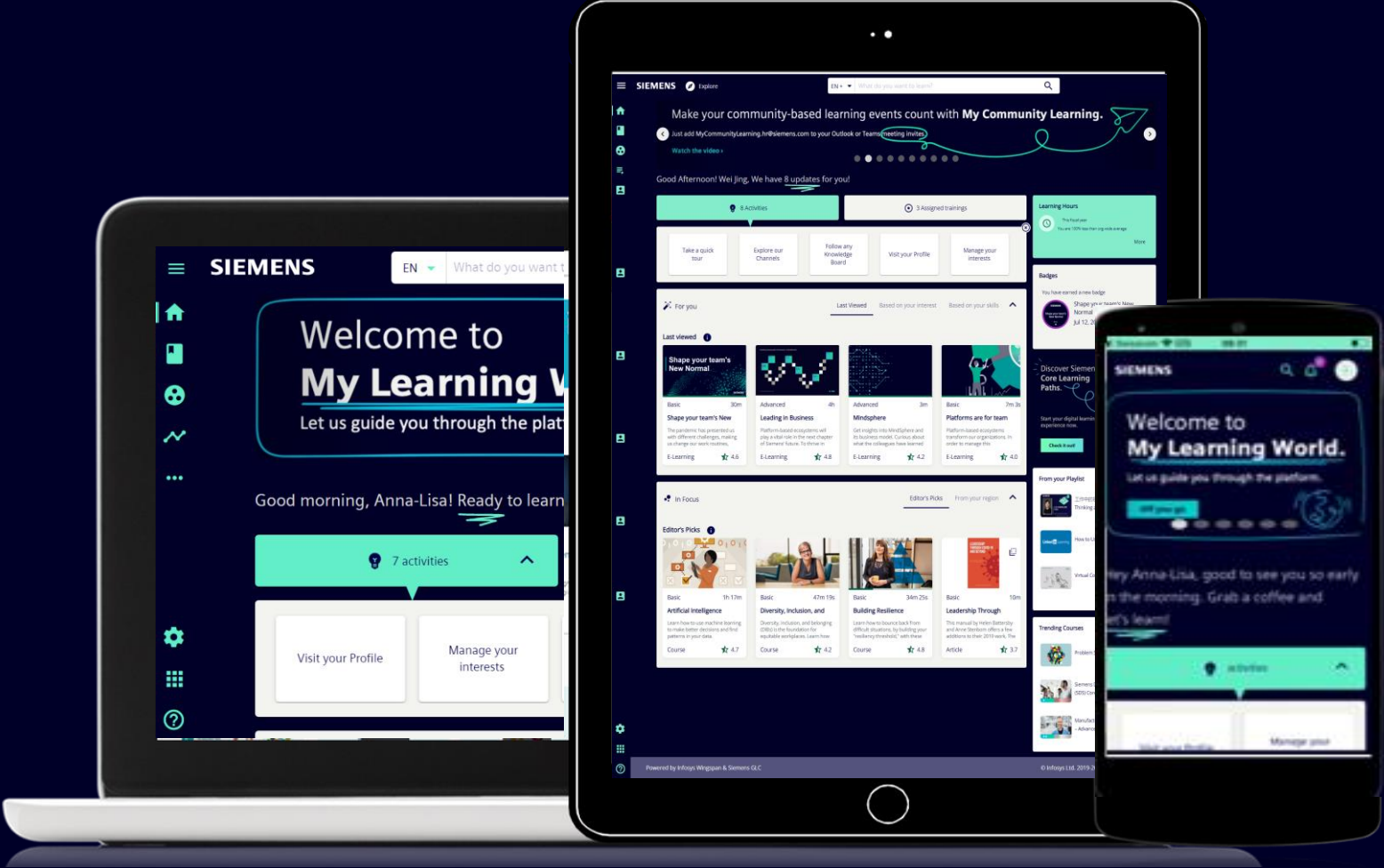
**Erhöhen**  
von Umfang  
und Reichweite

**Befähigung**  
von Mitarbeitenden  
und Communities

**Nutzen**  
von Digitalisierung  
und Analytik

**Antizipieren**  
von Innovation und  
Wandel

# Eine inspirierende neue Welt des Lernens für Siemens



# Lernen ist ein starker strategischer Hebel für die Transformation

**130k**

Lernangebote

**10k**

Nutzer pro Tag  
im Durchschnitt

**505%**

Anstieg  
digitaler  
Lernstunden

# #1

My Learning World als Top-  
Wissensquelle bewertet

# 86%

"Ich fühle mich mit meinen Fähigkeiten und Fertigkeiten für die Zukunft gut gerüstet"

"Ich habe Zugang zu angemessenen Lernmöglichkeiten, um meine Arbeit professionell ausführen zu können."