

# Retail Leadership Circle |

## 06. November 2025

- |    |   |               |
|----|---|---------------|
| 01 | <b>Warm Welcome</b><br>Begrüßung, Vorstellung Teilnehmende, Besprechung der Agenda sowie Abfrage und Sammlung von Themen für die Diskussionsrunde<br><i>Kienbaum</i>  | 09:00 - 09:30 |
| 02 | <b>Future Proof Organization Retail - Exklusive Studieneinblicke</b><br>Trends und Best Practices der Organisationsgestaltung im Handel<br><i>Sebastian Olbert, Executive Director, Kienbaum</i>  | 09:30 - 10:00 |
| 03 | <b>Flexible Arbeitszeitmodelle @ Hornbach</b><br>(inkl. anschließender Diskussion)<br><i>Jochen Braun, Mitglied der Geschäftsleitung, HORNBACH Baumarkt AG</i>  | 10:00 – 10:45 |
| 04 | <b>Diskussionsrunde Vergütung: Gehaltsentwicklung 2026, Mindestlohn und Status Quo Umsetzung Equal Pay</b><br><i>Nils Prüfer, Managing Director &amp; Partner, Kienbaum</i><br><i>Dr. Wolfgang Lipinski, Fachanwalt für Arbeitsrecht &amp; Partner, Seitz</i> | 10:45 - 11:30 |
| 05 | <b>Verabschiedung</b><br>Planung nächster Retail Leadership Circle am <b>21. Mai 2026</b><br><i>Kienbaum</i>  | 11:30 – 12:00 |

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung über: [kirsten.stracke@kienbaum.de](mailto:kirsten.stracke@kienbaum.de)

